

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **MARIA CRISTINA COLOMBO**  
Indirizzo **Milano (20122), Via Durini, n. 24 – Varese (21100), via Dandolo, n. 10**  
C.F. **CLM MCR 67H 51L 682V**  
Telefono **02/781673 - 0332/288991**  
Fax **02/781549 - 0332/288661**  
E-mail **[cristina.colombo@lexqsa.it](mailto:cristina.colombo@lexqsa.it)**  
E-mail PEC **[cristina.colombo@varese.pecavvocati.it](mailto:cristina.colombo@varese.pecavvocati.it)**

Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **11.6.1967**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)

**Dal 1995:** Avvocato Amministrativista – collaborazione con studi legali specializzati in Diritto Amministrativo (Studio Pagano – Studio prof. Bocchiola di Milano).

**Dal 2008:** Socia dello Studio Legale Galbiati, Sacchi e Associati di Milano.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

**STUDIO LEGALE GALBIATI, SACCHI E ASSOCIATI**

- Tipo di azienda o settore

**Studio Legale**

- Tipo di impiego

**AVVOCATO SOCIO**  
con poteri di rappresentanza, giusta procura notarile

- Principali mansioni e responsabilità

**RESPONSABILE DEL DIPARTIMENTO DI DIRITTO AMMINISTRATIVO**

Specializzata in diritto amministrativo, contrattualistica pubblica ed appalti, diritto urbanistico ed ambientale, e nelle questioni inerenti i rapporti con le Autorità indipendenti.

È responsabile del Dipartimento di diritto amministrativo dello Studio Legale Galbiati, Sacchi e Associati ove svolge abituale e continuativa attività di consulenza ed assistenza a favore di Amministrazioni Locali (comuni e province), Enti Pubblici, Ordini Professionali, Società pubbliche e private, su questioni di diritto amministrativo con particolare riguardo al settore della contrattualistica pubblica (appalti di lavori, servizi e forniture), dei servizi pubblici, dell'edilizia e della pianificazione territoriale, delle questioni ambientali e dei rapporti con Autorità indipendenti (come Autorità di Vigilanza sui contratti pubblici).

Più precisamente in materia di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture svolge attività di consulenza ed assistenza nelle procedure concorsuali di appalti, in particolare con riferimento all'interpretazione ed applicazione del Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. n. 163/2006) e del Regolamento attuativo (D.P.R. n. 207/2010). Al riguardo, ha acquisito una specifica competenza anche nel settore sanitario ed ospedaliero, sia fornendo assistenza in relazione a procedure d'appalto sia fornendo assistenza in sede contenzioso come da riepilogo di sintesi qui riportato.

In relazione a tutte le materie sopra indicate presta abituale attività di difesa e tutela avanti le giurisdizioni ordinarie ed amministrative, anche superiori (TAR, Tribunale delle

## SANITARIO ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da - a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## ATTIVITA' UNIVERSITARIA

ate (da - a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

## ALTRE ATTIVITA' DI DOCENZA E CONVEGNI

(da - a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Acque e Consiglio di Stato), compresa l'assistenza nei giudizi di responsabilità contabile.

- 1986:** Maturità classica conseguita presso il Liceo Classico Cairoli di Varese  
Votazione: 60/60
- 1991:** Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.  
Titolo Tesi: Aspetti costituzionali dell'impatto ambientale  
Votazione: 110/110 lode
- 1994:** Abilitazione all'esercizio della professione di avvocato conseguita presso il Tribunale di Varese nel 1995. avvocato Cassazionista ed abilitato al patrocinio presso le Magistrature Superiori dal 18 gennaio 2008
- 2004:** Titolo di dottore di ricerca in diritto pubblico/diritto urbanistico e dell'ambiente presso l'Università degli Studi di Firenze

Avvocato

Cassazionista

- Dal 2016 **Professore a contratto di Diritto Amministrativo** – insegnamento in *Cultural Heritage Law* – al Politecnico di Milano - Polo di Mantova
- Dal 2016 **Professore a contratto di Diritto Amministrativo** – insegnamento in *Planning Legislation* - al Politecnico di Milano – Milano sede
- Dal 2012 **Docente incaricato al MAC, Master Appalti e Contratti**, presso il Politecnico di Milano
- 2013 - 2016 **Professore a contratto di Diritto Amministrativo** – insegnamento in *Historical Preservation Laws* al Politecnico di Milano - Polo di Mantova (anni accademici 2013/2014; 2014/2015; 2015/2016);
- 2005- 2008 **Borsista** alla Cattedra di Diritto Amministrativo, Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Pavia presso l'Osservatorio Giuridico dei Contratti Pubblici della stessa Università;
- 2004 **Conseguimento del titolo di Dottore di Ricerca in Diritto Pubblico/Diritto Urbanistico e dell'Ambiente presso l'Università degli Studi di Firenze;**
- 2001 - 2005 Durante il triennio di dottorato, ha svolto presso l'Università degli Studi di Firenze attività didattica e di collaborazione a pubblicazioni del Dipartimento di Urbanistica e Pianificazione del Territorio (cattedra Prof. Nicola Assini);
- 1997 - 2000 Ha svolto attività didattica alla Cattedre di Diritto Amministrativo e di Diritto e Legislazione Urbanistica presso il Politecnico di Milano;
- 1991 - 1995 Cultore della materia in Diritto Costituzionale presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (Prof. Berti) e in Diritto Pubblico presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (Prof. Marzona).

Dal 1998 svolge attività di docenza a corsi di formazione organizzati da Università, Unioni ed Associazioni di Comuni, Amministrazioni Comunali, Società Pubbliche, Ordini Professionali. Partecipa a convegni scientifici in qualità di relatore nel settore dei lavori pubblici, delle problematiche di contrattualistica pubblica, società partecipate, urbanistica ed edilizia. Nel 1997 è stata nominata membro della Commissione di Studio Regionale della Lombardia per la riforma della normativa in materia di appalti di lavori pubblici. E' componente dal 2014 della Redazione dell'Osservatorio di diritto comunitario e nazionale sugli appalti pubblici, Università di Trento. Dal 2014 è membro della Commissione Giudicatrice dell'esame finale del Master Universitario in Appalti e

Contratti Pubblici. È autore di numerose pubblicazioni in materia di appalti, urbanistica /edilizia e società partecipate. Collabora periodicamente con editori specializzati alla redazione di articoli su tali materie.

È responsabile del Dipartimento di diritto amministrativo dello Studio Legale Galbati, Sacchi e Associati ove svolge abituale e continuativa attività di consulenza ed assistenza a favore di Pubbliche Amministrazioni e Società pubbliche anche in ambito sanitario.

Più precisamente in materia di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture svolge attività di consulenza ed assistenza a favore di Aziende Ospedaliere nelle procedure concorsuali di appalti, in particolare con riferimento all'interpretazione ed applicazione del Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. n. 50/2016). Al riguardo, ha acquisito una specifica competenza nella predisposizione di schemi di bandi e avvisi di gara e nella gestione nelle fasi delle procedure concorsuali prestando attività di consulenza sia nel corso delle operazioni di gara e dei subprocedimenti più complessi (verifica delle anomalie dell'offerta, procedure di esclusione) sia nella fase successiva di esecuzione del contratto, sia infine nella gestione del contenzioso (come da elenco che si riporta qui sotto);

Più in generale, nel settore sanitario a favore di aziende ospedaliere e enti di ricerca ha esperienza per diverse problematiche di natura giuridica amministrativa: dalle procedure concorsuali alle problematiche legate alla ricerca alla gestione del rapporto contrattuale all'interno della realtà ospedaliera.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

### MADRELINGUA

Italiana

### ALTRE LINGUA

INGLESE

• Capacità di lettura

Ottimo

• Capacità di scrittura

Ottimo

• Capacità di espressione orale

Ottimo

### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Il fatto di svolgere l'attività lavorativa in uno studio milanese di medie-dimensioni comporta l'acquisizione della capacità di lavorare in team, coordinare gruppi di lavoro, vivere momenti di aggregazione anche al di fuori dell'attività lavorativa vera e propria.

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità di relazione con il pubblico acquisita nell'attività formativa nei settori di competenza sia in ambito universitario, sia in attività formativa curata per enti ed associazioni e destinata a dirigenti degli enti pubblici.

### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Utilizzo degli strumenti informatici.

### CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica: strumento violino.

### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE PATENTE O PATENTI

Automunita

### Anno 2019

PARTI IN CAUSA	AUTORITA' COMPENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
A.S.S.T. Dei Sette Laghi /Markas S.R.L./C.M. Service S.R.L.	TAR Lombardia - Milano  Consiglio di Stato, Sez. III, RG n. 3409-2019	Aggiudicazione di appalto specifico per l'affidamento del servizio di pulizia e disinfezione degli ambienti per gli enti sanitari alla ditta C.M. Service S.r.l. di Cascinette d'Ivrea (TO): validità contrattuale dall'1.4.2019 al 31.3.2024	Euro 16.000.000,00 ed Euro 32.000.000,00

### Anno 2018

PARTI IN CAUSA	AUTORITA' COMPENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
----------------	--------------------	---------------------	--------------------

A.S.S.T. dei Sette Laghi /Dott. Alberto Reggiori/Dott. Stefano Carini	TAR Lombardia, Milano, Sez. III, R.G. n. 1570/2018	assistenza in relazione al ricorso proposto dal Dott. Alberto Reggiori per annullamento della delibera del Direttore Generale con la quale è stato conferito al Dott. Stefano Carini l'incarico quinquennale per la copertura del posto di Direttore della Struttura Complessa Chirurgia Generale di Luino.	indeterminabile
Azienda Ospedaliera Niguarda Ca' Granda / Fallimento I.M.E.I.	Corte d'Appello Milano R.G. n. 3349/2018	in relazione alla costituzione in giudizio e alla difesa dell'Azienda Ospedaliera nell'appello avverso la Sentenza del Tribunale di Milano n. 1816/2018 promosso dal Fallimento I.M.E.I.	Euro 52.000,01 ad Euro 260.000,00

#### Anno 2016

PARTI IN CAUSA	AUTORITA' COMPENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
Azienda Socio-Sanitaria Territoriale Dei Sette Laghi / Benevento Lucia Carla	TAR Lombardia - Milano RG 2870/2016	per annullamento della graduatoria di coloro che hanno superato la prova pratica del concorso pubblico per la copertura di n. 3 posti di collaboratore sanitario-infermiere	indeterminabile
Azienda Socio-Sanitaria Territoriale Dei Sette Laghi / Paolo Armillei	TAR Lombardia - Milano RG 576/2016	mobilità personale	Euro 52.000,01 ad Euro 260.000,00
Centro Cardiologico Monzino - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) / Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica / Reg. Lombardia	TAR Lombardia - Milano RG 2868/2016	accesso finanziamento per progetto	Euro 2.000.000,00 ad Euro 4.000.000,00
Comune di Mortara	STRAGIUDIZIALE	supporto gara servizi sociali	
Comune di Mortara / Cooperanda Società Cooperativa Sociale Onlus - Società Cooperativa /Cooperativa Eco Sud	Consiglio di Stato RG 4043/2016	servizio di pulizia dei locali dell'asilo nido comunale	scaglione applicabile: da Euro 26.000,01- ad Euro 52.000,00
Fondazione Ca' D'Industria O.N.L.U.S.	STRAGIUDIZIALE	assistenza in relazione alle problematiche di diritto amministrativo e ai procedimenti di appalto e contratti di competenza della Fondazione Ca' D'Industria O.N.L.U.S.	
Istituto Europeo Di Oncologia S.R.L. /MIUR/Agenzia Delle Entrate	Tribunale di Milano RG 33592/2016	accertamento del diritto al beneficio cinque per mille	valore della causa: Euro 1.658.221,81

#### Anno 2015

PARTI IN CAUSA	AUTORITA' COMPENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
Comune Di Gambolò /Kilivrin S.R.L.	TAR Lombardia - Milano RG 1468/2015	concessione servizi	scaglione applicato: da Euro 26.000,01 - ad Euro 52.000,00
Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese/ Cral Ospedale di Circolo Fondazione M. e Silvio Macchi di Varese	Corte di Cassazione RG 29482/2015	regolamento di giurisdizione	valore è indeterminabile

Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese/ Cral Ospedale di Circolo Fondazione M. e Silvio Macchi di Varese	Tribunale di Varese RG 4351/2015 riciamo	rilascio immobile a seguito di scadenza di concessione	scaglione applicabile: da Euro 1.000.000,01 – ad Euro 2.000.000,00
Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese/ Cral Ospedale di Circolo Fondazione M. e Silvio Macchi di Varese	Tribunale di Varese RG 3184/2015 ricorso 700cgc	rinnovo concessione amministrativa	Euro 52.000,01 – ad Euro 260.000,00
Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese/ Cral Ospedale di Circolo Fondazione M. e Silvio Macchi di Varese	TAR Lombardia - Milano RG 1167/2014	gara di appalto concessione di servizi	Euro 52.000,01 ad Euro 260.000,00
Comune di Casteggio	STRAGIUDIZIALE	supporto gara per l'affidamento della gestione del servizio di consulenza, supporto ed assistenza nell'attività di tutela minori e nella gestione operativa delle domande e offerte dei servizi socio-sanitari	
Comune di Mortara	STRAGIUDIZIALE	supporto al Responsabile Unico del Procedimento ex art. 10 codice dei contratti pubblici relativamente all'appalto di servizio ufficio servizi socio assistenziali sostegno minori e situazioni disagio	
Comune di Sannazzaro de' Burgondi	STRAGIUDIZIALE	supporto per gli adempimenti per il servizio, nell'ambito della nella procedura di gara per l'affidare in concessione della gestione del Centro Diurno Disabili (CDD)	

#### Anno 2014

PARTI IN CAUSA	AUTORITA' COMPENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Cà Granda	STRAGIUDIZIALE	Supporto legale in relazione a procedimento di concessione servizi	
Azienda Speciale Multiservizi Rescaldina	STRAGIUDIZIALE	assistenza professionale in relazione alla procedura di riorganizzazione dell'Azienda Speciale Multiservizi Rescaldina	
Azienda Speciale Multiservizi Rescaldina	STRAGIUDIZIALE	supporto e assistenza per la redazioni di regolamenti interni per il funzionamento dell'Azienda Speciale	
Azienda Speciale Multiservizi Rescaldina / Sodexo Italia S.p.A.	Consiglio di Stato RG 3256/2014	Servizio gestione refezione scolastica e altri servizi ristorativi	indeterminabile
Comune di Albizzate / Casa Albergo San Giacomo	Tribunale Varese RG 5133/2014	servizi sociali	valore della controversia: circa Euro 37.000,00
Comune di Baveno	STRAGIUDIZIALE	assistenza giuridica per la presentazione di una procedura di project financing nel Comune di Baveno per la Casa dell'Anziano.	
Comune di Cesano Maderno / Signor Pisati	Consiglio di Stato RG 1803/2014	compartecipazione dei familiari al costo delle prestazioni socio-sanitarie in favore di soggetti anziani non autosufficienti	scaglione applicato: da Euro 26.000,01 ad Euro 52.000,00

#### Anno 2013

PARTI IN CAUSA	AUTORITA' COMPENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
----------------	--------------------	---------------------	--------------------

ACS- San Donato Milanese	STRAGIUDIZIALE	assistenza problematiche gestione farmacie	
A.O. Ospedale Niguarda Cà Granda / GI Group	TAR Lombardia - Milano RG 2148/2013	aggiudicazione della procedura di gara di affidamento del servizio di somministrazione di lavoro	scaglione da Euro 500.000 - 1.500.000.
Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese" / castellani Loredana	TAR Lombardia - Milano RG 899/2013	procedura di concorso	valore indeterminabile

#### Anno 2012

PARTI IN CAUSA	AUTORITA' COMPENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
Azienda Ospedaliera Niguarda	STRAGIUDIZIALE	supporto in relazione a procedimento di concessione	
ASM Garbagnate	STRAGIUDIZIALE	assistenza problematiche gestione farmacie	
Azienda Ospedaliera Niguarda Cà Granda / Drago	TAR Lombardia - Milano RG 3667/2011	procedura concorsuale	valore indeterminabile

Lo studio ha tra l'altro Dipartimento di Diritto del Lavoro di pubblico impegno con significativa esperienza nel settore ospedaliero – avv. Giampaolo Furlan (avvocato dell'anno 2019 in materia di pubblico impegno – *legale community award*)

Per quanto riguarda le pubbliche amministrazioni assiste realtà comunali, nonché primarie Aziende Ospedaliere quali l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda (Milano), ASST Fatebenefratelli-Sacco (Milano), ASST Lariana (Como), ASST Sette Laghi (Varese);

#### Anno 2019

PARTI IN CAUSA	AUTORITÀ COMPETENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
ASST Lariana / 1 dirigente medico	Tribunale di Como	Risarcimento danni da mobbing	Oltre 600.000,00 euro
ASST Fatebenefratelli-Sacco / 1 Dirigente Tecnico Amministrativo	Corte di Appello Milano	Assunzione a tempo indeterminato	indeterminabile
ASST Fatebenefratelli-Sacco / Responsabile sicurezza	Tribunale di Milano	Sanzione disciplinare conservativa	2 mesi di retribuzione
ASST Lariana / 1 dipendente	Tribunale di Como	Licenziamento per giusta causa a seguito di procedimento penale	indeterminabile
ASST Sette Laghi / 1 dipendente	Tribunale di Varese	Richiesta di assunzione a seguito di svariati contratti a termine; violazione procedure di assunzione e di stabilizzazione	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dirigente medico	Tribunale di Como	Differenze retributive per incarico di responsabile di struttura semplice non riconosciuto	Oltre 100.000,00 euro

#### Anno 2018

PARTI IN CAUSA	AUTORITÀ COMPETENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
----------------	---------------------	---------------------	--------------------

Milano Ristorazione S.p.A. / 11 dipendenti	Tribunale di Milano	Revoca fringe benefit in base a norme su spending review	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dipendente + 49	Corte d'Appello di Milano	Tempo vestizione	indeterminabile
ASST Lariana / 3 dipendenti	Corte d'Appello di Milano	Tempo vestizione	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dipendenti	Tribunale di Como	Differenze retributive per incarico speciale	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dipendenti	Tribunale di Como	Licenziamento per giusta causa dirigente medico	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dipendenti	Tribunale di Como	n. 3 Sanzioni disciplinari	indeterminabile basso
ASST Sette Laghi/3 dipendenti	Tribunale di Varese	Richiesta di assunzione a seguito di plurimi contratti a termine; violazione procedure selettive	indeterminabili

#### Anno 2017

PARTI IN CAUSA	AUTORITÀ COMPETENTE	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA
ASST Lariana / 1 dirigente	Tribunale di Como	Demansionamento e risarcimento danni	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dipendente	Tribunale di Como	Impugnazione sanzioni disciplinari	circa 1.100,00 euro
ASST dei Sette Laghi / 1 dipendente	Tribunale di Varese	Impugnazione licenziamento per superamento periodo di comporto	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dipendente	Tribunale di Como	Impugnazione diniego trasferimento	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dipendente	Tribunale di Como	Congedo straordinario d.lgs. n. 151/2001	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dirigente	Tribunale di Como	Impugnazione licenziamento per giusta causa e utilizzo permessi legge n. 104/1992	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dipendente	Tribunale di Como	Discriminazione	indeterminabile
ASST Lariana / 1 dipendente	Corte d'Appello di Milano	Discriminazione	indeterminabile

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.  
Reso agli effetti degli artt. 46 e ss. del DPR 445/2000.

In fede

Avv. Prof. Maria Cristina Colombo